

Le projet de santé territorial

Journée FEMASIF – 16 février 2019

Jacques Ciffée – Isabelle Baldisser

(Pôle de Santé 94)

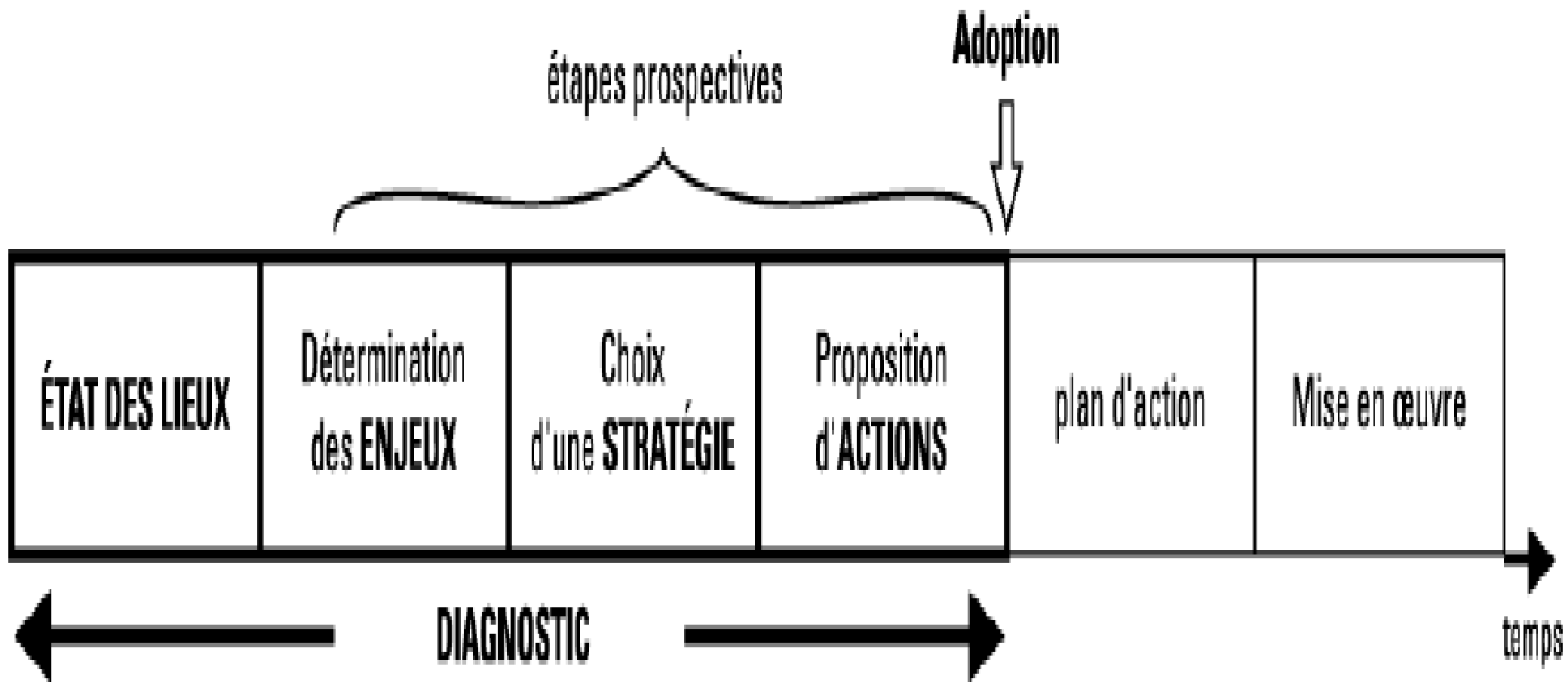
Qu'est ce qu'un diagnostic territorial ?

Un outil de politique publique territoriale

- Identifier les besoins, les enjeux et les ressources d'un territoire
- Deux fonctions majeures :
 - **Identifier les besoins** des habitants et les moyens mobilisables pour y répondre
 - **Impliquer un maximum d'acteurs** autour d'enjeux discutés collectivement pour mobiliser les partenaires d'un futur projet territorial
- A deux dimensions : **quantitative** (analyse statistique) et **qualitative** (analyse compréhensive et stratégique des dynamiques)

Qu'est ce qu'un projet de santé territorial ?

- Définition d'**enjeux territoriaux** déclinés en :
- **Orientations stratégiques** déclinées en :
- **Objectifs opérationnels** et
- **Plans d'actions formalisés**



Quelle articulation entre la MSP (patientèle) et son territoire (population) ?

- Diagnostic territorial et son périmètre.
- Au niveau de la patientèle, s'appuyer sur le système d'information interne de la MSP.
- Au niveau du territoire, s'appuyer sur les sources publiques de données locales : municipalités, départements) et régionales (ARS, ORS, INSEE, Assurance maladie, DREES, IRDES, ...).
- Comparer les caractéristiques de la patientèle à celle de la population du territoire.

👉 **Rassembler les données « froides »**

Quelles ressources méthodologiques et financières ?

- FEMASIF (facilitateurs + chargées de mission)
- Universités (thésards, stagiaires en master, ...)
- DD ARS
- ARS IDF
- Fonds propres (ACI, bénévolat, ...)

- Cabinets de consultants, ...

Comment mobiliser les autres acteurs du territoire en dehors de la MSP ?

- **Dynamiques professionnelles, institutionnelles et politiques** sur le territoire : vie associative, amicales, permanence de soins, réseaux locaux de santé, réseaux personnel de soins, projets de santé publique, ...
- **Trois champs de mobilisation** :
 - Le monde des **professionnels libéraux**, leurs réseaux et représentants
 - Le monde des **établissements sanitaires et médico-sociaux** et des professionnels qui y travaillent (salariés),
 - Le monde des **collectivités territoriales** (municipalités, département, région, ...) et des **structures institutionnelles** (DD ARS, CPAM,...).

👉 **Rassembler les données « chaudes »**

Quelle gouvernance, quelle représentation des acteurs ?

- Préconisation : établir un cadre associatif .
- Articulation entre les professionnels libéraux, les professionnels non libéraux et les institutions : quelle place à accorder à chacun ? Qui contrôle la gouvernance ?
- Une des pistes : prévoir des « collèges » au sein du collectif (ex. collège des professionnels libéraux, collège des institutions, se poser la question de la place de l'hôpital...).
- Etre vigilant à l'équilibre des pouvoirs.

☞ **Gouvernance politique : cohésion du projet**

☞ **Gouvernance technique : conduite du projet
(comité de pilotage)**

Quelles stratégies de construction du projet de santé territorial ?

- Se concerter et se retrouver sur **le plus petit dénominateur commun** ?
- Elaborer un **projet global** incluant d'emblée l'ensemble des problématiques du territoire ?
- **Avantages/inconvénients** :
 - Viser la faisabilité dans un premier temps et la cohésion
 - Commencer par le plus simple et consensuel avant d'aller vers des projets plus complexes.

Mise en commun et arbitrage de l'allocation des ressources ?

- A prévoir dans la gouvernance, dépend de la complexité du projet de santé et des déclinaisons sur le territoire
- Question de l'ACI CPTS : en cours de négociation ...

Les points clés du projet territorial de santé

- **1.** Identifier et comprendre les **projets du territoire** et les **acteurs** qui les portent
- **2.** Se doter d'un **cadre fédérateur** : objectifs, périmètre, méthodes d'action et acteurs à impliquer
- **3. Diagnostiquer son territoire** : la démarche de diagnostic territorial est indissociable de celle de l'élaboration du projet territorial
- **4. Penser le futur** de son territoire : approches prospectives
- **5.** Organiser une **synthèse collective (partagée)** et la fixation **d'objectifs opérationnels**
- **6.** Elaborer un **programme d'actions**
- **7. Mettre en œuvre**, suivre et évaluer le programme d'actions

Références :

- 1. ARS IDF, Guide relatif aux CPTS en IDF, mai 2017
- 2. FFMPS, Guide pratique : construire une CPTS, novembre 2018
- 3. Sylvie Lardon et Vincent Piveteau, méthodologie de diagnostic pour le projet de territoire, Géocarrefour, vol. 80/2 | 2005
- 4. CGET , le diagnostic territorial participatif : éléments méthodologiques, Fiche territoriale, août 2014
- 5. Christophe Regent, Le projet de territoire : de l'élaboration à la mise en œuvre opérationnelle, Territorial Editions, Juillet 2017
- 6. Base documentaire des politiques de la ville : <http://i.ville.gouv.fr/index.php/>